



OPRICHTING BESLOTEN VENNOOTSCHAP

Op vijf maart -----
tweeduizend twintig, verschijnt voor mij, -----
mr. dr. Paul Pieter de Vries, notaris te Amsterdam: -----
mevrouw mr. Geraldine Kyoko Tollenaar, werkzaam bij het kantoor Houthoff in de vestiging te (1082 MA) Amsterdam, Gustav Mahlerplein 50, geboren te Amstelveen op zeven juni negentienhonderd negenenzeventig, -----
handelend als schriftelijk gevolmachtigde van: -----

Swisscom AG, een vennootschap naar Zwitsers recht, gevestigd te Ittigen, Zwitserland, kantoorhoudende te Alte Tiefenaustrasse 6, CH-3050 Bern, Zwitserland en ingeschreven in het handelsregister van het kanton Bern, onder het unieke ondernemingsidentificatienummer (UID) CHE-102.753.938 -----
("Oprichter"). -----

De Oprichter verklaart hierbij een besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid op te richten waarvoor de volgende statuten gelden: -----

STATUTEN -----

Artikel 1. Definities -----

- 1.1. In deze statuten wordt verstaan onder: -----
- **BW**: het Burgerlijk Wetboek; -----
 - **bestuur**: het orgaan gevormd door de bestuurder(s); -----
 - **bestuurder(s)**: de bestuurder(s) in de zin van de wet; -----
 - **bestuurder A**: een door de algemene vergadering in het bestuur benoemde bestuurder A; -----
 - **bestuurder B**: een door de algemene vergadering in het bestuur benoemde bestuurder B; -----
 - **commissaris(sen)**: de commissaris(sen) in de zin van de wet; -----
 - **moedermaatschappij**: de enig aandeelhouder van de vennootschap; -----
 - **orgaan**: het bestuur, de algemene vergadering, of, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, de raad van commissarissen; -----
 - **raad van commissarissen**: het orgaan gevormd door de commissaris(sen); -----
 - **schriftelijk**: per brief, per fax, per e-mail of langs andere elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht, tenzij in de wet of deze statuten anders is bepaald; -----
 - **tegenstrijdig belang**: een direct of indirect persoonlijk belang dat tegenstrijdig is met het belang van de vennootschap en de met haar verbonden onderneming; -----



- **vergadergerechtigde(n)**: aandeelhouders (ongeacht of zij stemrecht hebben) alsmede vruchtgebruikers met stemrecht; -----
- **vergaderrecht**: het recht om, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, de algemene vergadering bij te wonen en daar het woord te voeren. -----

Artikel 2. Naam en zetel -----

- 2.1. De vennootschap draagt de naam: -----
Swisscom Finance B.V. -----
- 2.2. De vennootschap heeft haar zetel te Rotterdam. -----

Artikel 3. Doel -----

- 3.1. De vennootschap heeft ten doel de uitgifte van diverse financiële instrumenten ten behoeve van de financiering van haar moedermaatschappij, en het verrichten van alles dat met het hiervoor genoemde verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. -----

Artikel 4. Aandelen -----

- 4.1. Het kapitaal van de vennootschap bestaat uit gewone aandelen van nominaal een euro (€ 1). -----
- 4.2. De aandelen luiden op naam en zijn doorlopend genummerd van 1 af. -----
- 4.3. Door de vennootschap worden geen aandeelbewijzen afgegeven. -----

Artikel 5. Uitgifte -----

- 5.1. Uitgifte van aandelen geschiedt krachtens een besluit van de algemene vergadering dat tevens de koers en de verdere voorwaarden van uitgifte bevat. -----
Bij het nemen van een aandeel moet daarop het nominale bedrag worden gestort, behoudens het bepaalde in artikel 2:191 lid 1 BW, tweede volzin. -----
- 5.2. De algemene vergadering kan haar bevoegdheid als in het vorige lid bedoeld overdragen aan een ander orgaan en kan deze overdracht herroepen. -----
- 5.3. Bij uitgifte van aandelen heeft iedere aandeelhouder een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijk bedrag van zijn aandelen behoudens het bepaalde in de wet. -----
Het voorkeursrecht is niet overdraagbaar. -----
Het voorkeursrecht kan, telkens voor een enkele uitgifte van aandelen, worden beperkt of uitgesloten bij besluit van de algemene vergadering. Indien de algemene vergadering haar bevoegdheid als bedoeld in artikel 5.1 op grond van artikel 5.2 heeft overgedragen aan een ander orgaan, komt de bevoegdheid genoemd in de vorige zin eveneens toe aan dat andere orgaan voor gelijke duur. -----
- 5.4. Het in de vorige leden van dit artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing op het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen. -----
- 5.5. Het bestuur is bevoegd tot het aangaan van de rechtshandelingen als bedoeld in artikel 2:204 lid 1 BW. -----

Artikel 6. Eigen aandelen -----



[Handwritten signature]

- 6.1. De vennootschap kan bij uitgifte van aandelen geen eigen aandelen nemen. -
- 6.2. Het bestuur beslist over de verkrijging van aandelen in het kapitaal van de vennootschap. Verrijking door de vennootschap van niet volgestorte aandelen in haar kapitaal is nietig. -----
- 6.3. De vennootschap mag, behalve om niet, geen volgestorte eigen aandelen verkrijgen indien: -----
- a. het eigen vermogen verminderd met de verkrijgingsprijs kleiner is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden; of -----
- b. het bestuur weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de verkrijging niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden. -----
- 6.4. Indien de vennootschap na een verkrijging, anders dan om niet, niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de bestuurders die dat ten tijde van de verkrijging wisten of redelijkerwijs behoorden te voorzien, jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden tot vergoeding van het tekort dat door de verkrijging is ontstaan met de wettelijke rente vanaf de dag van de verkrijging. Het overige in artikel 2:207 lid 3 BW bepaalde is hierop van toepassing. -----
- De vervreemder van de aandelen die wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na de verkrijging niet zou kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is jegens de vennootschap gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de verkrijging van zijn aandelen is ontstaan, voor ten hoogste de verkrijgingsprijs van de door hem vervreemde aandelen, met de wettelijke rente vanaf de dag van de verkrijging. Indien de bestuurders de vordering uit hoofde van de eerste zin van dit lid hebben voldaan, geschiedt de in de vorige zin bedoelde vergoeding aan de bestuurders, naar evenredigheid van het gedeelte dat door ieder van de bestuurders is voldaan. De bestuurders en de vervreemder zijn niet bevoegd tot verrekening van hun schuld uit hoofde van dit artikel. -----
- 6.5. De vorige leden gelden niet voor aandelen die de vennootschap onder algemene titel verkrijgt. -----
- 6.6. In de artikelen 6.2 tot en met 6.5 zijn onder aandelen certificaten daarvan begrepen. -----
- 6.7. Na verkrijging van eigen aandelen dient nog ten minste één aandeel met stemrecht te worden gehouden door een ander dan en anders dan voor rekening van de vennootschap of een van haar dochtermaatschappijen. -----

Artikel 7. Kapitaalvermindering -----

- 7.1. De algemene vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van aandelen of door het bedrag van de aandelen bij statutenwijziging te verminderen. Dit besluit mag niet leiden tot terugbetaling



Handwritten signature

- ten laste van de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 7.2. Op een besluit tot kapitaalvermindering en de uitvoering daarvan is overigens het bepaalde in de wet van toepassing. -----
- 7.3. Na intrekking van aandelen dient nog ten minste één aandeel met stemrecht te worden gehouden door een ander dan en anders dan voor rekening van de vennootschap of een van haar dochtermaatschappijen. -----
- 7.4. Op een besluit tot vermindering van het geplaatste kapitaal met terugbetaling op aandelen is het in artikel 21.2 tot en met artikel 21.4 bepaalde van overeenkomstige toepassing. -----

Artikel 8. Certificaten van aandelen, verpanding en vestiging van vruchtgebruik op aandelen, vergaderrecht -----

- 8.1. Aan certificaten van aandelen is geen vergaderrecht verbonden. -----
- 8.2. Op aandelen kan vruchtgebruik en pandrecht worden gevestigd. De aandeelhouder heeft het stemrecht op de aandelen waarop vruchtgebruik is gevestigd respectievelijk op de verpande aandelen. In afwijking van het in de vorige zin bepaalde kan het stemrecht toekomen aan een vruchtgebruiker op grond van artikel 2:197 lid 3 voorlaatste volzin BW. -----
- 8.3. De aandeelhouder die vanwege een vruchtgebruik geen stemrecht heeft en de vruchtgebruiker die stemrecht heeft, hebben de rechten die door de wet zijn toegekend aan de houders van certificaten van aandelen waaraan vergaderrecht is verbonden. Vruchtgebruikers die geen stemrecht hebben en pandhouders hebben deze rechten niet. -----

Artikel 9. Aandeelhoudersregister -----

- 9.1. Het bestuur houdt een register waarin de namen en adressen van alle houders van aandelen zijn opgenomen met vermelding van de datum waarop zij de aandelen hebben verkregen, de datum van de erkenning of betekening en van het op ieder aandeel gestorte bedrag en waarin tevens e-mailadressen kunnen worden opgenomen. -----
Daarin worden tevens opgenomen de namen en adressen van hen die een recht van vruchtgebruik of pandrecht op aandelen hebben, met vermelding van de datum waarop zij het recht hebben verkregen, de datum van erkenning of betekening en met vermelding of en - voor zover van toepassing - welke aan de aandelen verbonden rechten hen toekomen. -----
- 9.2. Iedere aandeelhouder, vruchtgebruiker en pandhouder is verplicht er voor te zorgen dat zijn gegevens als bedoeld in artikel 9.1 bij de vennootschap bekend zijn. -----
- 9.3. Het register wordt regelmatig bijgehouden overeenkomstig de bepalingen van de wet. -----
- 9.4. Alle aantekeningen in en afschriften of uittreksels uit het aandeelhoudersregister zullen worden ondertekend door een bestuurder. -----



Artikel 10. Levering van aandelen

- 10.1. Voor de uitgifte en levering van een aandeel of de levering of afstanddoening van een beperkt recht daarop is vereist een daartoe bestemde ten overstaan van een in Nederland gevestigde notaris verleden akte, waarbij de betrokkenen partij zijn.
- 10.2. De levering van een aandeel of de levering of afstanddoening van een beperkt recht daarop overeenkomstig het in artikel 10.1 bepaalde werkt mede van rechtswege tegenover de vennootschap.
- Behoudens in het geval dat de vennootschap zelf bij de rechtshandeling partij is, kunnen de aan het aandeel verbonden rechten eerst worden uitgeoefend nadat zij de rechtshandeling heeft erkend of de akte aan haar is betekend overeenkomstig het daaromtrent bepaalde in de wet.

Artikel 11. Geen blokkeringsregeling

- 11.1. Ten aanzien van de overdraagbaarheid van de aandelen in het kapitaal van de vennootschap geldt geen beperking als bedoeld in artikel 2:195 lid 1 BW.

Artikel 12. Bestuur

- 12.1. De vennootschap heeft een bestuur. Tenzij de algemene vergadering anders besluit, bestaat het bestuur uit een of meer bestuurders A en een of meer bestuurders B. Indien het bestuur bestaat uit een of meer bestuurders A en een of meer bestuurders B, zal iedere bestuurder B ingezetene van Nederland zijn. De algemene vergadering stelt het aantal bestuursleden vast, waarvan ten minste de helft ingezetene van Nederland zal zijn. Zowel natuurlijke personen als rechtspersonen kunnen bestuurder zijn.
- 12.2. Bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering.
- 12.3. De algemene vergadering zal aan een bestuurder A de titel van voorzitter van het bestuur toekennen.
- 12.4. Bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst of ontslagen. Bestuurders kunnen te allen tijde door de raad van commissarissen worden geschorst, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft.
- 12.5. Een schorsing kan, ook na één of meermalen verlengd te zijn, in totaal niet langer duren dan drie maanden.
- 12.6. De bezoldiging en verdere arbeidsvoorwaarden worden, voor iedere bestuurder afzonderlijk, bepaald door de algemene vergadering.
- 12.7. Het bestuur dient zich te gedragen naar de aanwijzingen van de algemene vergadering, een en ander met inachtneming van het bepaalde in de wet.

Artikel 13. Bestuursreglement

- 13.1. Het bestuur is bevoegd een reglement vast te stellen, waarin bestuurstaken aan een of meer bestuurders worden toebedeeld en andere onderwerpen wor-



den geregeld, die naar het oordeel van het bestuur (nadere) regeling behoeven. Een besluit tot vaststelling van een reglement wordt door het bestuur genomen na voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering. -----

13.2. Het reglement mag niet met de wet of deze statuten in strijd zijn. -----

13.3. Het bestuur is bevoegd het reglement te wijzigen of op te heffen met inachtneming van het bepaalde in de tweede zin van artikel 13.1. -----

Artikel 14. Besluitvorming bestuur -----

14.1. Een bestuurder kan, indien het hem niet duidelijk is of hij een tegenstrijdig belang heeft bij een voorgenomen bestuursbesluit, de voorzitter van de raad van commissarissen verzoeken vast te stellen of hij een tegenstrijdig belang heeft, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft. -----

14.2. Een bestuurder die bij een voorgenomen bestuursbesluit een tegenstrijdig belang heeft dient dit onverwijld te melden aan: -----

- a. het bestuur; en -----
- b. indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, de voorzitter van de raad van commissarissen of, indien er slechts één commissaris in functie is, aan deze commissaris. -----

14.3. Een bestuurder neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij een tegenstrijdig belang heeft. Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen: -----

- a. indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, door de raad van commissarissen; of -----
- b. indien de vennootschap geen raad van commissarissen heeft, door de algemene vergadering, tenzij de algemene vergadering een of meer personen aanwijst om het besluit te nemen. Ook een of meer bestuurders met een tegenstrijdig belang kunnen in laatstbedoeld geval door de algemene vergadering worden aangewezen, in welk geval de eerste volzin van dit lid niet geldt. -----

14.4. Vergaderingen van het bestuur worden in Nederland gehouden, zo dikwijls een bestuurder daartoe verzoekt. Een gelijktijdige verbinding met geluid of beeld tot stand gebracht vanuit Nederland tussen bestuurders, waar ter wereld zij ook zijn, vormt gedurende het bestaan van deze verbinding een vergadering van het bestuur gehouden in Nederland, indien ten minste de helft van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders vanuit Nederland aan de vergadering van het bestuur deelneemt. -----

14.5. Het bestuur besluit bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen in een vergadering van het bestuur, waarin zowel tenminste een bestuurder A als een bestuurder B zonder tegenstrijdig belang aanwezig dan wel vertegenwoordigd zijn, zulks met inachtneming van het bepaalde in artikel 14.3. Bij een staken van stemmen heeft de voorzitter van het bestuur geen doorslaggevende stem.



[Handwritten signature]

- 14.6. Met inachtneming van artikel 14.3, brengt iedere bestuurder in de vergaderingen van het bestuur één stem uit. -----
- 14.7. Tenzij een bestuurder een tegenstrijdig belang heeft bij een voorgenomen bestuursbesluit, kan hij zich in de bestuursvergaderingen doen vertegenwoordigen. Die vertegenwoordiging kan uitsluitend plaatsvinden door een medebestuurder die geen tegenstrijdig belang heeft en dient te geschieden krachtens een schriftelijke volmacht. -----
- 14.8. Het bestuur kan ook buiten vergadering besluiten indien alle bestuurders - met uitzondering van de bestuurders die een tegenstrijdig belang hebben gemeld overeenkomstig artikel 14.1 voor zover niet alle bestuurders een tegenstrijdig belang hebben - zijn geraadpleegd en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming heeft verzet. Op besluiten buiten vergadering is het bepaalde in artikel 14.1 tot en met 14.6 van toepassing, zulks met uitzondering van het bepaalde in artikel 14.4. -----
- 14.9. Aan de voorafgaande goedkeuring van de algemene vergadering zijn onderworpen alle besluiten van het bestuur omtrent zodanige rechtshandelingen als door de algemene vergadering duidelijk omschreven en schriftelijk ter kennis van het bestuur zijn gebracht. -----
Het ontbreken van de goedkeuring zoals bedoeld in dit lid tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het bestuur of de bestuurders niet aan. -----
- 14.10. Indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, zijn aan de voorafgaande goedkeuring van de raad van commissarissen zijn onderworpen alle besluiten van het bestuur omtrent zodanige rechtshandelingen als door de raad van commissarissen duidelijk omschreven en schriftelijk ter kennis van het bestuur zijn gebracht. -----
Het ontbreken van de goedkeuring zoals bedoeld in dit lid tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het bestuur of de bestuurders niet aan. -----

Artikel 15. Belet of ontstentenis -----

- 15.1. In geval van belet of ontstentenis van een bestuurder zijn de overblijvende bestuurders tijdelijk met het besturen van de vennootschap belast, mits (a) nog ten aanzien van ten minste één bestuurder A en ten minste één bestuurder B geen sprake is van belet of ontstentenis en (b) ten minste vijftig procent van de overblijvende bestuurders Nederlands ingezetene is. -----
- 15.2. In geval van belet of ontstentenis van alle bestuurders of van alle bestuurders van een bepaalde klasse of in geval niet wordt voldaan aan het vereiste als gesteld in artikel 15.1 onder (b), is de persoon die daartoe door de algemene vergadering wordt aangewezen, tijdelijk met het besturen van de vennootschap belast, tezamen met de bestuurder(s) van de andere klasse, indien van toepassing. De algemene vergadering zal bij een dergelijke benoeming nastreven dat van het tijdelijke bestuur ten minste vijftig procent Nederlands ingezetene



is. -----

Artikel 16. Vertegenwoordiging -----

16.1. De bevoegdheid tot vertegenwoordiging komt uitsluitend toe aan: -----

- hetzij het bestuur; -----
- hetzij een bestuurder A en een bestuurder B gezamenlijk handelend. ----

Artikel 17. Raad van commissarissen -----

17.1. Indien de algemene vergadering daartoe besluit, heeft de vennootschap een raad van commissarissen, bestaande uit een door de algemene vergadering vast te stellen aantal natuurlijke personen, en wel per de datum dat dit besluit is gedeponereerd bij het handelsregister. -----

Indien geen commissarissen meer in functie zijn, kan de algemene vergadering besluiten tot het opheffen van de raad van commissarissen, en wel per de datum dat dit besluit is gedeponereerd bij het handelsregister. -----

17.2. De raad van commissarissen is belast met het toezicht op het beleid van het bestuur van de vennootschap en op de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. -----

Hij staat het bestuur met raad terzijde. -----

Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de vennootschap en de met deze verbonden onderneming. -----

De raad van commissarissen is verder belast met hetgeen hem overigens in deze statuten en bij de wet is opgedragen. -----

17.3. Commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering. -----

17.4. Commissarissen kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden geschorst of ontslagen. -----

Een schorsing kan, ook na één of meermalen verlengd te zijn, in totaal niet langer duren dan drie maanden. -----

17.5. Indien de raad van commissarissen uit twee of meer commissarissen bestaat, benoemt die raad uit zijn midden een voorzitter. -----

Artikel 18. Besluitvorming raad van commissarissen -----

18.1. Tenzij er slechts één commissaris in functie is, dient een commissaris die bij een voorgenomen besluit van de raad van commissarissen een tegenstrijdig belang heeft dit onverwijld te melden aan de voorzitter van de raad van commissarissen. Indien de voorzitter van de raad van commissarissen bij een voorgenomen besluit van de raad van commissarissen een tegenstrijdig belang heeft, dient hij dit onverwijld te melden aan de overige commissarissen. -----

18.2. Een commissaris neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij een tegenstrijdig belang heeft. Wanneer hierdoor geen besluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de algemene vergadering, tenzij de algemene vergadering één of meer personen aanwijst om het besluit te ne-



men. Ook een commissaris(sen) met een tegenstrijdig belang kunnen in laatstbedoeld geval door de algemene vergadering worden aangewezen, in welk geval de eerste volzin van dit lid niet geldt. -----

18.3. De raad van commissarissen besluit bij volstreekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen in een vergadering van de raad van commissarissen. -----

18.4. Met inachtneming van artikel 18.2 brengt iedere commissaris in de vergaderingen van de raad van commissarissen één stem uit. -----

18.5. Tenzij een commissaris een tegenstrijdig belang heeft bij een voorgenomen besluit, kan hij zich in de vergaderingen van de raad van commissarissen doen vertegenwoordigen. Die vertegenwoordiging kan uitsluitend plaatsvinden door een medecommissaris die geen tegenstrijdig belang heeft en dient te geschieden krachtens een schriftelijke volmacht. -----

18.6. De raad van commissarissen kan ook buiten vergadering besluiten indien alle commissarissen - met uitzondering van de commissarissen die een tegenstrijdig belang hebben gemeld overeenkomstig artikel 18.1 voor zover niet alle commissarissen een tegenstrijdig belang hebben - zijn geraadpleegd en geen van hen zich tegen deze wijze van besluitvorming heeft verzet. Op besluiten buiten vergadering is de meerderheid genoemd in artikel 18.3 van toepassing.

Artikel 19. Belet of ontstentenis commissarissen -----

19.1. In geval van belet of ontstentenis van één of meer commissarissen berusten de taken en de bevoegdheden van de raad van commissarissen bij de overblijvende commissarissen dan wel bij de enig overgebleven commissaris. -----

In geval van belet of ontstentenis van alle commissarissen of van de enige commissaris, berusten de taak en bevoegdheden van de raad van commissarissen tijdelijk bij een door de algemene vergadering daartoe aangewezen natuurlijk persoon. Het bepaalde in deze statuten omtrent de raad van commissarissen en de commissarissen is, voor zover mogelijk, van overeenkomstige toepassing op deze aangewezen persoon. -----

Artikel 20. Boekjaar, jaarrekening, bestuursverslag -----

20.1. Het boekjaar van de vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar. -----

20.2. Jaarlijks binnen de wettelijke termijn, maakt het bestuur een jaarrekening op en legt deze voor de aandeelhouders ter inzage ten kantore van de vennootschap. -----

Binnen deze termijn legt het bestuur ook het bestuursverslag voor de aandeelhouders ter inzage ten kantore van de vennootschap, tenzij de artikelen 2:396 lid 7 BW of 2:403 BW voor de vennootschap gelden. -----

De jaarrekening wordt ondertekend door alle bestuurders en, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, alle commissarissen. -----

Ontbreekt de ondertekening van één of meer van hen dan wordt daarvan onderopgaaf van reden melding gemaakt. -----



- 20.3. Indien en voor zover het dienaangaande in de wet bepaalde op de vennootschap van toepassing is, zal door de algemene vergadering opdracht worden verleend aan een deskundige of organisatie van deskundigen als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 BW teneinde de door het bestuur ontworpen jaarrekening en - indien opgemaakt - het bestuursverslag te onderzoeken en daarover verslag uit te brengen en een verklaring af te leggen. -----
- 20.4. De jaarrekening wordt vastgesteld door de algemene vergadering. Vaststelling van de jaarrekening strekt niet tot decharge van een bestuurder of commissaris. -----
- Indien alle aandeelhouders tevens bestuurder van de vennootschap zijn, geldt ondertekening van de jaarrekening door alle bestuurders en, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, alle commissarissen, in afwijking van het bepaalde in artikel 2:210 lid 5 BW, niet tevens als vaststelling van de jaarrekening. -----

Artikel 21. Winstbestemming, uitkeringen aan aandeelhouders -----

- 21.1. De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen van de vennootschap groter is dan de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden. -----
- 21.2. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuur geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden. -----
- 21.3. Indien de vennootschap na een uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden, zijn de bestuurders die dat ten tijde van de uitkering wisten of redelijkerwijs behoorden te voorzien jegens de vennootschap hoofdelijk verbonden voor het tekort dat door de uitkering is ontstaan met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. Niet verbonden is de bestuurder die bewijst dat het niet aan hem te wijten is dat de vennootschap de uitkering heeft gedaan en dat hij niet nalatig is geweest in het treffen van maatregelen om de gevolgen daarvan af te wenden. -----
- 21.4. Degene die de uitkering ontving terwijl hij wist of redelijkerwijs behoorde te voorzien dat de vennootschap na uitkering niet zou kunnen voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden is gehouden tot vergoeding van het tekort dat door de uitkering is ontstaan, ieder voor ten hoogste het bedrag of de waarde van de door hem ontvangen uitkering, met de wettelijke rente vanaf de dag van de uitkering. Indien de bestuurders de vordering uit hoofde van de eerste zin van artikel 21.3 hebben voldaan, geschiedt de in de vorige zin bedoelde vergoeding aan de bestuurders, naar evenredigheid van het gedeelte



[Handwritten signature]

dat door ieder van de bestuurders is voldaan. Ten aanzien van een schuld uit hoofde van de eerste zin van artikel 21.3 of de eerste zin van dit artikel is de schuldenaar niet bevoegd tot verrekening. -----

- 21.5. Bij de berekening van iedere uitkering tellen de aandelen die de vennootschap in haar kapitaal houdt, niet mee. -----
- 21.6. Bij de berekening van het bedrag dat op ieder aandeel zal worden uitgekeerd, komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking. Van de vorige zin kan met instemming van alle aandeelhouders worden afgeweken. -----
- 21.7. De vordering tot uitkering verjaart door een tijdsverloop van vijf jaren te rekenen vanaf de dag van betaalbaarstelling. -----

Artikel 22. Vergaderingen van aandeelhouders -----

- 22.1. Tijdens ieder boekjaar wordt ten minste één algemene vergadering gehouden of ten minste eenmaal op de wijze bedoeld in artikel 24.1 besloten. In deze vergadering of dit besluit komt in elk geval aan de orde: -----
- de behandeling van het bestuursverslag, voor zover wettelijk vereist; -----
 - de vaststelling van de jaarrekening; -----
 - het verlenen van decharge aan de bestuurders voor het in het afgelopen boekjaar gevoerde bestuur en, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, de commissarissen voor het gehouden toezicht; -----
 - het verlenen van een opdracht aan een deskundige als bedoeld in artikel 2:393 BW, voor zover wettelijk vereist. -----
- 22.2. Een onderwerp, waarvan de behandeling per aangetekende brief is verzocht door een of meer houders van aandelen die alleen of gezamenlijk ten minste een honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping of op dezelfde wijze aangekondigd: -----
- a. indien de vennootschap het verzoek niet later dan op de dertigste dag voor die van de vergadering heeft ontvangen; en -----
 - b. mits geen zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. -----
- 22.3. De algemene vergadering wordt gehouden in de gemeente waar de vennootschap haar zetel heeft of op de Luchthaven Schiphol (gemeente Haarlemmermeer) of in Amsterdam, Utrecht of Den Haag. -----
- 22.4. De oproeping van vergadergerechtigden voor een algemene vergadering geschiedt door het bestuur of door een bestuurder en, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, de raad van commissarissen en iedere commissaris, door middel van oproepingsbrieven of, indien de vergadergerechtigde hiermee instemt, door langs elektronische weg toegezonden leesbare en reproduceerbare berichten ("**oproeping**"), welke oproeping aan de vergadergerechtigden en bestuurders moet worden verzonden niet later dan



op de achtste dag vóór die van de vergadering. Een of meer houders van aandelen die alleen of gezamenlijk ten minste een honderdste gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, kunnen aan het bestuur en, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, de raad van commissarissen, per aangetekende brief en onder nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen het verzoek richten een algemene vergadering bijeen te roepen. Het bestuur en, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, de raad van commissarissen – daartoe in dit geval gelijkelijk bevoegd – treffen de nodige maatregelen opdat de algemene vergadering binnen vier weken na het verzoek kan worden gehouden, tenzij een zwaarwichtig belang van de vennootschap zich daartegen verzet. Voor de toepassing van de twee voorgaande zinnen worden met houders van aandelen gelijkgesteld anderen aan wie vergaderrecht toekomt. -----

- 22.5. De oproeping vermeldt plaats, dag en uur van de vergadering en de te behandelen onderwerpen. -----

Oproepingsbrieven worden verzonden aan de adressen vermeld in het aandeelhoudersregister. De oproeping door middel van elektronische berichten wordt verzonden aan de adressen die door vergadergerechtigden voor dit doel aan de vennootschap bekend zijn gemaakt. -----

Wanneer één of meer oproepingen, overeenkomstig het hiervoor bepaalde verzonden, hun bestemming niet bereiken, dan zal dit geen invloed uitoefenen op de geldigheid van de algemene vergadering en de daarin te nemen besluiten.

- 22.6. De algemene vergadering wordt, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, geleid door de voorzitter van de raad van commissarissen of, indien er slechts één commissaris in functie is, door deze commissaris. Indien er geen commissaris aanwezig is, voorziet de algemene vergadering zelf in haar leiding. -----

- 22.7. Van het verhandelde in een algemene vergadering worden notulen gehouden tenzij een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt. -----

De notulen worden ingeschreven in een daartoe bestemd register en vastgesteld en getekend door de voorzitter van de vergadering en de door deze bij de aanvang van de vergadering aangewezen secretaris van de vergadering. - De notulen of het notarieel proces-verbaal strekken tot bewijs van het in de vergadering beslotene. -----

Artikel 23. Besluitvorming in vergadering -----

- 23.1. Iedere aandeelhouder is bevoegd, in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde, de algemene vergadering bij te wonen en daarin het woord te voeren. De bestuurder(s) en, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, de commissaris(sen) hebben als zodanig in de algemene vergadering de gelegenheid om advies uit te brengen. -----



- 23.2. Om aan de stemmingen in de algemene vergadering te kunnen deelnemen, moeten de aandeelhouders, respectievelijk hun vertegenwoordiger, de presentielijst tekenen, onder vermelding van het aantal door ieder vertegenwoordigde aandelen. -----
- 23.3. Elk aandeel geeft recht op één stem. -----
- 23.4. Voor een aandeel dat toebehoort aan de vennootschap of aan een dochtermaatschappij daarvan kan in de algemene vergadering geen stem worden uitgebracht; evenmin voor een aandeel waarvan een van hen de certificaten houdt. -----
- 23.5. Bij de vaststelling in hoeverre de aandeelhouders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, of in hoeverre het aandelenkapitaal verschaft wordt of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvan de wet bepaalt dat daarvoor geen stem kan worden uitgebracht. -----
- 23.6. De besluiten in de algemene vergadering worden genomen met volstrekte meerderheid van uitgebrachte stemmen. -----
Blanco stemmen gelden als niet uitgebracht. -----
- 23.7. Stemming in de algemene vergadering geschiedt mondeling, tenzij de voorzitter van de vergadering anders bepaalt. -----
- 23.8. Bij staking van stemmen is het voorstel verworpen. -----
- 23.9. In een algemene vergadering, waarin het gehele geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is, kunnen wettige besluiten worden genomen ook al zijn de voorschriften met betrekking tot het oproepen en houden van vergaderingen niet in acht genomen mits: -----
- a. alle vergadergerechtigden ermee hebben ingestemd dat de besluitvorming plaatsvindt; en -----
- b. de bestuurders en, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, de commissarissen voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid zijn gesteld om advies uit te brengen. -----
- 23.10. Het bestuur van de vennootschap houdt van de genomen besluiten aantekening. De aantekeningen liggen ten kantore van de vennootschap ter inzage van de aandeelhouders. Aan ieder van dezen wordt desgevraagd afschrift of uittreksel van deze aantekeningen verstrekt tegen ten hoogste de kostprijs. -----

Artikel 24. Besluitvorming buiten vergadering -----

- 24.1. Besluitvorming door aandeelhouders kan op andere wijze dan in een vergadering van aandeelhouders plaatsvinden mits alle vergadergerechtigden schriftelijk met deze wijze van besluitvorming hebben ingestemd. Het bepaalde in artikel 23.6 eerste volzin, en artikel 23.8 is van overeenkomstige toepassing. De stemmen worden schriftelijk uitgebracht. Aan het vereiste van schriftelijkheid van de stemmen wordt tevens voldaan indien het besluit onder vermelding van



B

de wijze waarop ieder van de aandeelhouders heeft gestemd schriftelijk is vastgelegd. De bestuurder(s) en, indien de vennootschap een raad van commissarissen heeft, de commissaris(sen) worden voorafgaand aan de besluitvorming in de gelegenheid gesteld om advies uit te brengen. -----

Artikel 25. Fusie, splitsing, statutenwijziging, ontbinding -----

- 25.1. Onverminderd het bepaalde in artikel 2:331 lid 1 BW en artikel 2:334ff lid 1 BW, kan de algemene vergadering besluiten tot fusie, splitsing, alsmede tot wijziging van de statuten en tot ontbinding van de vennootschap. -----
- 25.2. Degenen, die een oproeping tot een algemene vergadering hebben gedaan, waarin een voorstel tot het nemen van een besluit tot statutenwijziging aan de orde zal worden gesteld, moeten tegelijkertijd met de oproeping een afschrift van het voorstel, waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen, ten kantore van de vennootschap neerleggen ter inzage van aandeelhouders tot de afloop van de vergadering. -----
De aandeelhouders moeten in de gelegenheid worden gesteld van de dag van de nederlegging tot die van de algemene vergadering een afschrift van het voorstel, zoals in de vorige zin bedoeld, te verkrijgen. -----
Deze afschriften worden kosteloos verstrekt. -----
- 25.3. Ingeval tot ontbinding van de vennootschap is besloten, geschiedt de vereffening door het bestuur of door een of meer andere door de algemene vergadering aan te wijzen personen, tenzij de rechter een andere vereffenaar of andere vereffenaars benoemt. -----
Bij het besluit tot ontbinding zal tevens de beloning worden bepaald door de vereffenaar of de vereffenaars gezamenlijk te genieten. -----
- 25.4. Tijdens de vereffening blijven de statuten zoveel mogelijk van kracht. -----
- 25.5. Het overschot na vereffening wordt aan aandeelhouders en andere rechthebbenden in verhouding tot ieders recht uitgekeerd. -----
- 25.6. Na afloop van de vereffening zullen de boeken en bescheiden van de ontbonden vennootschap gedurende zeven jaren blijven berusten onder de persoon, daartoe door de algemene vergadering te benoemen. -----

Artikel 26. Overgangsbepalingen -----

- 26.1. Het eerste boekjaar eindigt op eenendertig december tweeduizend twintig. ---
- 26.2. Dit artikel vervalt na afloop van het eerste boekjaar van de vennootschap. ----

SLOTVERKLARINGEN -----

Ten slotte verklaarde de comparant, handelend als gemeld: -----

A. Benoeming eerste bestuurders -----

Voor de eerste maal worden tot bestuurders van de vennootschap benoemd:

- Carmen Wäfler, geboren te Thun, Zwitserland, op zesentwintig april negentienhonderd tachtig, tot bestuurder A; -----



- Thomas Ackermann, geboren te Mels, Zwitserland, op drie juli negentienhonderd vijfenzeventig, tot bestuurder A; -----
- Jonkvrouw Suzanne Veronica Constance Röell, geboren te Leiden op negentien december negentienhonderd vijfenzeventig, tot bestuurder B; en -----
- Yuri Schuurman, geboren te Amsterdam op negenentwintig augustus negentienhonderd achtentachtig, tot bestuurder B. -----

B. Geplaatst kapitaal bij oprichting -----

Bij de oprichting bedraagt het geplaatste kapitaal eenhonderdduizend euro (€ 100.000), verdeeld in eenhonderdduizend (100.000) gewone aandelen van ieder euro (€ 1) nominaal, alle a pari vol te storten in geld. -----

Storting in vreemd geld is toegestaan. -----

Deze aandelen zijn alle geplaatst bij de Oprichter. -----

C. Volstorting -----

Aan de stortingsplicht zal onmiddellijk worden voldaan nadat de vennootschap het op de aandelen te storten bedrag heeft opgevraagd. -----

D. Volmacht -----

Van voormelde volmacht blijkt uit één (1) onderhandse akte die aan deze akte wordt gehecht. -----

SLOT -----

De bij deze akte betrokken comparant is mij, notaris, bekend. -----

WAARVAN AKTE -----

wordt verleden te Amsterdam op de datum als in het hoofd van deze akte is vermeld.

Na zakelijke opgave van de inhoud van deze akte en het geven van een toelichting daarop aan de comparant, heeft deze verklaard van de inhoud van deze akte te hebben kennisgenomen en met beperkte voorlezing in te stemmen. -----

Na beperkte voorlezing overeenkomstig de wet is deze akte door de comparant en door mij, notaris, ondertekend. -----

(Volgt ondertekening.) -----



VOOR AFSCHRIFT:



THE UNDERSIGNED:

Paul Pieter de Vries, a civil-law notary in Amsterdam, declares that the attached document is an informal English translation of the deed of incorporation of **Swisscom Finance B.V.**, registered in Rotterdam, executed on 5 March 2020.

In this translation an attempt has been made to be as literal as possible without jeopardizing the overall continuity. Inevitably differences may occur in translation, and if so the Dutch text shall be legally binding.

Signed in Amsterdam
on 5 March 2020

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.



INCORPORATION OF A PRIVATE LIMITED LIABILITY COMPANY

On the fifth day of March

two thousand and twenty, appearing before me,

Paul Pieter de Vries, a civil-law notary in Amsterdam, is:

Geraldine Kyoko Tollenaar, employed at the offices of Houthoff, Amsterdam with address (1082 MA) Amsterdam, Gustav Mahlerplein 50, born in Amstelveen on the seventh day of June nineteen hundred and seventy-nine, acting pursuant to written powers of attorney from:

Swisscom AG, a company organised under the laws of Switzerland, with its corporate seat in Ittigen, Switzerland, having its place of business at Alte Tiefenaustrasse 6, CH-3050 Bern, Switzerland and registered with the trade register of the Canton of Bern under the unique enterprise identification number (UID) CHE-102.753.938 ("Incorporator").

The Incorporator hereby declares to incorporate a private company with limited liability, which shall be governed by the following articles of association:

ARTICLES OF ASSOCIATION

Article 1. Definitions

1.1. In these articles of association:

- **body** (*orgaan*) is a term that applies to the management board, the general meeting, or, if the company has a supervisory board, the supervisory board;
- **conflict of interest** (*tegenstrijdig belang*) means a direct or indirect personal interest that conflicts with the interest of the company and its business;
- **DCC** means the Dutch Civil Code;
- **in writing** and **written** (*schriftelijk*) means a readable and reproducible message sent by way of letter, fax, e-mail or any other means of electronic communication, unless otherwise stated in Dutch law or these articles of association;
- **management board** (*bestuur*) is the body consisting of the managing director(s);
- **managing director** (*bestuurder*) is a managing director as referred to in Dutch law;
- **managing director A** means a member A of the management board appointed by the general meeting;
- **managing director B** means a member B of the management board appointed by the general meeting;

- **meeting right** (*vergaderrecht*) means the right to, either in person or through a holder of a written power of attorney, attend a general meeting and to address such general meeting;
- **parent company** means the sole shareholder of the company;
- **person(s) with meeting rights** (*vergadergerechtigde(n)*) are the shareholders (with or without voting rights) as well as the holders of a right of usufruct with voting rights;
- **supervisory board** (*raad van commissarissen*) is the body consisting of the supervisory directors;
- **supervisory director** (*commissaris*) is a supervisory director as referred to in Dutch law.

Article 2. Name and seat

- 2.1. The name of the company is:
Swisscom Finance B.V.
- 2.2. The company has its seat in Rotterdam, the Netherlands.

Article 3. Objects

- 3.1. The object of the company is the issuance of financial instruments of all kinds for the financing of its parent company, as well as to carry out all which is incidental or conducive to the above, in the broadest sense.

Article 4. Shares

- 4.1. The capital of the company consists of ordinary shares, each having a nominal value of one euro (€ 1).
- 4.2. The shares shall be registered and shall be numbered consecutively, starting at 1.
- 4.3. No share certificates shall be issued by the company.

Article 5. Issue

- 5.1. Shares shall be issued pursuant to a resolution adopted by the general meeting. The resolution shall set out the price and other terms and conditions of issue. Subject to article 2:191 paragraph 1 DCC, second sentence, the nominal value of each share must be paid up upon subscription.
- 5.2. The general meeting may delegate its powers as described in the preceding paragraph to another body, and may revoke this delegation.
- 5.3. Subject to the provisions of Dutch law, every shareholder shall have a pre-emptive right to any issue of shares on a basis *pro rata* to the aggregate number of shares held by the shareholder.
A pre-emptive right is non-transferable.
For any single share issue the pre-emptive right may be limited or precluded by a resolution adopted by the general meeting. If the general meeting has delegated its powers referred to in article 5.1 to another body pursuant to article 5.2, the power referred to in the preceding sentence is also vested in that other

body for the same period.

- 5.4. The provisions in the preceding paragraphs of this article shall apply *mutatis mutandis* to the granting of a right to subscribe to shares.
- 5.5. The management board is authorised to enter into the transactions as referred to in article 2:204 paragraph 1 DCC.

Article 6. Own shares

- 6.1. On an issue of shares the company is not able to subscribe to its own shares.
- 6.2. The management board resolves on the acquisition of shares in the capital of the company. The acquisition by the company of shares in its own capital when those shares have not been fully paid up shall be null and void.
- 6.3. The company may not acquire its own fully paid-up shares, unless such is done at no consideration, if:
 - a. the company's shareholders equity capital less the acquisition price is less than the reserves that should be maintained under Dutch law; or
 - b. the management board either knows or should reasonably foresee that the company upon acquisition will not be able to continue paying its debts when they become due.
- 6.4. If the company is unable to continue to pay its short-term debts after an acquisition, other than at no consideration, the managing directors who at the time of the acquisition knew or should have reasonably foreseen this, are jointly and severally liable to the company to compensate the shortfall caused by the acquisition plus statutory interest from the day of the acquisition. The remaining provisions of article 2:207 paragraph 3 DCC are applicable to such situation. The transferor of the shares who knew or should have reasonably foreseen that after the acquisition the company would be unable to continue to pay its short-term debts, is jointly and severally liable to the company to compensate the shortfall caused by the acquisition up to a maximum of the acquisition price of the shares transferred by him, plus statutory interest from the day of the acquisition. If the managing directors have paid the claim under the first sentence of this paragraph, the payment referred to in the preceding sentence is to be paid to the managing directors, in proportion to the part that each of the managing directors has paid. The managing directors and the transferor shall not be entitled to set off their debt under this article.
- 6.5. The preceding paragraphs do not apply to the company's own shares acquired under universal title (*algemene titel*).
- 6.6. In article 6.2 up to and including 6.5, 'shares' include depositary receipts for shares.
- 6.7. After the acquisition of its own shares at least one share with voting rights shall be held by and on behalf of someone other than the company or one of its subsidiaries.

Article 7. Reduction of capital

- 7.1. The general meeting may resolve to reduce the issued capital by cancelling shares or by amending the articles of association to reduce the nominal amount of the shares. Such resolution should not lead to repayment at the expense of reserves which should be maintained in accordance with Dutch law.
- 7.2. Dutch law applies to a resolution to reduce the issued capital and its implementation.
- 7.3. After the cancellation of shares at least one share with voting rights should be held by and on behalf of someone other than the company or one of its subsidiaries.
- 7.4. Article 21.2 up to and including article 21.4 shall apply *mutatis mutandis* to a resolution to reduce the issued capital with repayment on shares.

Article 8. Depositary receipts for shares, pledging of shares and establishment of a right of usufruct over shares, meeting rights

- 8.1. Meeting rights are not attached to depositary receipts for shares.
- 8.2. A right of usufruct or a right of pledge may be granted over shares. Voting rights shall be vested neither in a holder of a right of usufruct nor in a holder of a right of pledge of shares. Notwithstanding the preceding sentence voting rights may be vested in a holder of a right of usufruct pursuant to the next-to-last sentence of article 2:197 paragraph 3 DCC.
- 8.3. Shareholders without voting rights as a result of a right of usufruct as well as holders of a right of usufruct with voting rights have the rights conferred by Dutch law on holders of depositary receipts for shares with meeting rights. Holders of a right of usufruct without voting rights and holders of a right of pledge of shares do not have these rights.

Article 9. Register of shareholders

- 9.1. The management board shall keep a register recording the names and addresses of all shareholders, the date on which they acquired the shares, the date of acknowledgement by or service upon the company and the amount paid up on each share. In addition email addresses may be recorded in the register. The names and addresses of those who have a right of usufruct or a right of pledge in respect of shares shall also be recorded, stating the date on which they acquired the right, the date of acknowledgement by or service upon the company, if and - to the extent applicable - which rights attached to the shares are vested in them.
- 9.2. Every shareholder, holder of a right of usufruct and holder of a right of pledge is obliged to ensure that the company is notified of his information referred to in paragraph 9.1.
- 9.3. The register shall be regularly updated in accordance with Dutch law.
- 9.4. All entries in, copies of, or extracts from the register of shareholders shall be

authenticated by a managing director.

Article 10. Transfer of shares

- 10.1. The issue and transfer of a share, or the transfer or waiver of a limited right to a share, require a deed which has been executed before a civil-law notary practising in the Netherlands and to which all persons involved are a party.
- 10.2. The transfer of a share, or the transfer or waiver of a limited right to a share, in accordance with the provisions of article 10.1 shall also, by operation of Dutch law, be legally binding on the company. Except in the event that the company itself is a party to the legal transaction, the rights accruing to the share may not be exercised until the company has either acknowledged this legal transaction or has been served with the deed of transfer in accordance with Dutch law.

Article 11. No restriction on the transfer of shares

- 11.1. No restriction as referred to in article 2:195 paragraph 1 DCC is applicable on the transfer of shares in the capital of the company.

Article 12. Management board

- 12.1. The company shall have a management board. Unless the general meeting resolves otherwise, the management board shall consist of one or more managing directors A and one or more managing directors B. If the management board consists of one or more managing directors A and one or more managing directors B, only Dutch residents may be appointed as managing directors B. The number of managing directors shall be determined by the general meeting of which at least half shall be a Dutch resident. Both individuals and legal entities can be managing directors.
- 12.2. Managing directors shall be appointed by the general meeting.
- 12.3. Managing directors may be suspended or dismissed by the general meeting at any time.
- 12.4. The general meeting shall designate the title chairman of the management board to a managing director A. Managing directors may be suspended by the supervisory board at any time, if the company has a supervisory board.
- 12.5. The total period of a suspension, including any extensions, may last no longer than three months.
- 12.6. The remuneration and other terms and conditions for the appointment of each individual managing director shall be determined by the general meeting.
- 12.7. The management board shall act in accordance with the instructions given by the general meeting, taking into account the relevant provisions of Dutch law.

Article 13. Board rules and regulations

- 13.1. The management board may adopt board rules and regulations, allocating duties to one or more managing directors and regulating any such subjects as the management board deems necessary or appropriate. A resolution to adopt regulations shall be taken by the management board after obtaining the prior

approval of the general meeting.

- 13.2. The regulations shall not be inconsistent with Dutch law or these articles of association.
- 13.3. The management board may alter or cancel the regulations, taking into account the provisions of the second sentence of article 13.1.

Article 14. Adoption of resolutions by the management board

- 14.1. In the event that a managing director is uncertain whether or not he has a conflict of interest with respect to a proposed management resolution, he may request the chairman of the supervisory board to determine if he has a conflict of interest, if the company has a supervisory board.
- 14.2. A managing director that has a conflict of interest with respect to a proposed management board resolution shall immediately report this to:
 - a. the management board; and
 - b. if the company has a supervisory board, the chairman of the supervisory board or, in case only one supervisory director is in office, to this supervisory director.
- 14.3. A managing director shall not participate in the deliberation and decision-making process if he has a conflict of interest. In the event that, as a consequence of the preceding sentence, a resolution cannot be adopted, the resolution will be adopted:-
 - a. if the company has a supervisory board, by the supervisory board; or
 - b. if the company does not have a supervisory board, by the general meeting, unless the general meeting appoints one or more persons to adopt the resolution. In the latter case, also one or more managing directors having a conflict of interest can be appointed for this purpose by the general meeting, in which case the first sentence of this paragraph shall not apply.
- 14.4. Meetings of the management board shall be held in the Netherlands, at the request of any of the managing directors. The contemporaneous linking together by telephone conference or audio-visual communication facilities initiated in the Netherlands of all managing directors, wherever in the world they are, shall be deemed to constitute a meeting of the management board held in the Netherlands for the duration of the connection, provided that at least half of the managing directors present or represented are participating the meeting of the management board from the Netherlands.
- 14.5. The management board shall adopt resolutions by a majority of the votes cast in a meeting of the management board, in which at least a managing director A and a managing director B without a conflict of interest are present or represented, with due consideration of article 14.4. In the event of a tied vote the chairman of the management board shall not have a casting vote.
- 14.6. With due consideration of article 14.3, each managing director shall be entitled

to cast one vote in meetings of the management board.

- 14.7. Unless a managing director has a conflict of interest with regard to a proposed resolution, he can be represented in meetings of the management board. Such representation can only be made by another managing director who does not have a conflict of interest and pursuant to a written power of attorney.
- 14.8. The management board may also adopt resolutions without convening a meeting, provided that all managing directors - with the exception of the managing directors that have reported a conflict of interest pursuant to article 14.1, unless all managing directors have a conflict of interest - have been consulted and none of them have raised an objection to adopt resolutions in this manner. To resolutions outside of a meeting article 14.1 up to and including 14.6 shall apply, except for the provisions referred to in article 14.4.
- 14.9. Subject to the prior approval of the general meeting shall be all management board resolutions concerning such legal acts as determined and clearly defined by the general meeting and brought to the attention of the management board in writing.
- The absence of the approval as defined in this paragraph shall not affect the powers of the management board or of the managing directors to represent the company.
- 14.10. If the company has a supervisory board, subject to the prior approval of the supervisory board shall be all management board resolutions concerning such legal acts as determined and clearly defined by the supervisory board and brought to the attention of the management board in writing.
- The absence of the approval as defined in this paragraph shall not affect the powers of the management board or of the managing directors to represent the company.

Article 15. Unavailability or inability to act of a managing director

- 15.1. If a seat is vacant on the management board (*ontstentenis*) or a managing director is unable to perform his duties (*belet*), the remaining managing directors shall be temporarily entrusted with the management of the company, provided that (a) at least one managing director A and one managing director B are not absent or prevented from performing their/his duties and (b) at least fifty percent of the remaining managing directors are residents of the Netherlands.
- 15.2. If all managing directors or all managing directors of a class are absent or prevented from performing their duties or the requirement as set out in article 15.1 under (b) has not been met, the person appointed for that purpose by the general meeting, shall be temporarily entrusted with the management of the company, if applicable, with the managing director(s) of the other class. With such appointment the general meeting shall aim that at least fifty percent of the

temporarily managing directors are residents of the Netherlands.

Article 16. Representation of the company

- 16.1. The authority to represent the company shall vest exclusively in:
- the management board; or
 - a managing director A and a managing director B acting jointly.

Article 17. Supervisory board

- 17.1. If the general meeting adopts a resolution on the establishment and composition of a supervisory board, the company's supervisory board, consisting of the number of individuals as determined by the general meeting, comes into existence on the date the resolution is filed at the trade register. If at any time there are no supervisory directors in office, the general meeting may adopt a resolution to abolish the supervisory board, this abolition becoming effective on the date that this resolution is filed at the trade register.
- 17.2. The duties of the supervisory board shall be to supervise the management board's policy and course of action and to supervise the general conduct of the affairs of the company and any business it may be affiliated with. The supervisory board shall assist the management board in an advisory capacity. The members of the supervisory board shall carry out their duties in the interest of the company and any business it may be affiliated with. The supervisory board is furthermore charged with all the duties entrusted to it by law and by these articles of association.
- 17.3. The supervisory directors shall be appointed by the general meeting.
- 17.4. Supervisory directors may be suspended or dismissed by the general meeting at all times. A suspension, including any and all extensions, may last no longer than three months in total.
- 17.5. If the supervisory board consists of two or more supervisory directors, the supervisory board shall appoint one of the supervisory directors as chairman.

Article 18. Adoption of resolutions by the supervisory board

- 18.1. Unless only one supervisory director is in office, a supervisory director that has a conflict of interest with respect to a proposed supervisory board resolution should immediately report this to the chairman of the supervisory board. If the chairman of the supervisory board has a conflict of interest with respect to a proposed supervisory board resolution, he should immediately report this to the other supervisory directors.
- 18.2. A supervisory director shall not participate in the deliberation and decision-making process if he has a conflict of interest. In the event that, as a consequence of the preceding sentence, a resolution cannot be adopted, the resolution will be adopted by general meeting, unless the general meeting appoints one or more persons to adopt the resolution. In the latter case, also the supervisory director(s) having a conflict of interest can be appointed for this

purpose by the general meeting, in which case the first sentence of this paragraph shall not apply.

- 18.3. The supervisory board shall adopt resolutions by a majority of the votes cast in a meeting of the supervisory board.
- 18.4. With due consideration of article 18.2, each supervisory director shall be entitled to cast one vote in meetings of the supervisory board.
- 18.5. Unless a supervisory director has a conflict of interest with regard to a proposed resolution, he can be represented in meetings of the supervisory board. Such representation can only be made by another supervisory director who does not have a conflict of interest and pursuant to a written power of attorney.
- 18.6. The supervisory board may also adopt resolutions without convening a meeting, provided that all supervisory directors - with the exception of the supervisory directors that have reported a conflict of interest pursuant to article 18.1, unless all supervisory directors have a conflict of interest - have been consulted and none of them have raised an objection to adopt resolutions in this manner. To resolutions outside of a meeting the majority specified in article 18.3 shall apply.

Article 19. Unavailability or inability to act of a supervisory director

- 19.1. If a supervisory director is unavailable or unable to act, then the supervision of the company shall be vested in the remaining supervisory director or supervisory directors. If no supervisory director is available or able to act, the supervision of the company shall be temporarily vested in a person designated for that purpose by the general meeting. The provisions in these articles of association regarding the supervisory board and the supervisory directors shall, to the extent possible, apply *mutatis mutandis* to such designated person.

Article 20. Financial year, annual accounts and management report

- 20.1. The company's financial year shall be concurrent with the calendar year.
- 20.2. Annually within the statutory period, the management board shall prepare the annual accounts and shall make these available for inspection by the shareholders at the office of the company.
Within this period the management board shall also make available the management report for inspection by the shareholders at the office of the company, unless article 2:396 paragraph 7 DCC or article 2:403 DCC applies in respect of the company.
The annual accounts require the signatures of all the managing directors and, if the company has a supervisory board, all the supervisory directors.
The absence of a signature, and the reason for that, shall be expressly stated.
- 20.3. If, and to the extent that, any relevant provision of Dutch law is applicable to the company, the general meeting shall retain a registered accountant or a firm of registered accountants, as defined in article 2:393 paragraph 1 DCC, to

examine the annual accounts and, if prepared, the management report prepared by the management board, in order to write a report and to provide a statement thereon.

- 20.4. The annual accounts shall be adopted by the general meeting. Adoption of the annual accounts shall not serve to grant discharge to a managing director or supervisory director.

If each shareholder is also a managing director of the company, the signing of the annual accounts by all managing directors and, if the company has a supervisory board, all the supervisory directors does not, in deviation from article 2:210 paragraph 5 DCC, serve as the adoption of the annual accounts.

Article 21. Appropriation of profits, distributions to shareholders

- 21.1. The general meeting is authorized to appropriate the profits which have been determined by adopting the annual accounts, and to determine distributions, to the extent the equity of the company exceeds the reserves which must be maintained under Dutch law.
- 21.2. A resolution to make a distribution has no effect until the management board has granted approval for such resolution. The management board shall refuse this approval only if it knows or should reasonably foresee that the company will be unable to continue to pay its short-term debts after the distribution.
- 21.3. If the company is unable to continue to pay its short-term debts after a distribution, the managing directors who, at the time of the distribution knew or should have reasonably foreseen this, are jointly and severally liable to the company to compensate the shortfall caused by the distribution plus statutory interest from the day of the distribution. A managing director is not liable if he proves that he cannot be blamed for the company making the distribution, and that he was not negligent in taking measures to avoid its adverse effects.
- 21.4. The beneficiary of the distribution who knew or should have reasonably foreseen that after the distribution the company would be unable to continue to pay its short-term debts is jointly and severally liable to the company to compensate the shortfall caused by the distribution, each beneficiary up to a maximum amount or value of the distribution received by such beneficiary, plus statutory interest from the day of the distribution. If the managing directors have paid the claim referred to under the first sentence of article 21.3, the payment referred to in the preceding sentence is paid to the managing directors, in proportion to the part that each of the managing directors has paid. In respect of the debt referred to in the first sentence of article 21.3 or the first sentence of this article, the debtor is not entitled to a set off.
- 21.5. In calculating each distribution, the shares held by the company in its own capital shall be disregarded.
- 21.6. In calculating the amount that will be distributed on each share, only the amount

of the mandatory payment on the nominal amount of the shares is eligible. Deviation from the preceding sentence is possible with the consent of all shareholders.

- 21.7. The right to receive a distribution shall expire five years from the day on which such a distribution became payable.

Article 22. Shareholders meetings

- 22.1. During every financial year at least one general meeting shall be held or at least once the general meeting shall resolve in the manner provided for in article 24.1 In this meeting or resolution the following shall, in any case, be brought up for consideration:

- the management report, as far as required by law;
- the adoption of the annual accounts;
- the granting of discharge from liability to the managing directors for actions in respect of their and, if the company has a supervisory board, to the supervisory directors for actions in respect of their supervision during the preceding financial year during the preceding financial year; and
- if required by Dutch law, the instruction of an expert as referred to in article 2:393 DCC.

- 22.2. If holders of shares represent, jointly or severally, at least one percent (1%) of the issued capital, have asked by registered mail to add one or more items to the agenda of a general meeting, such item(s) will be incorporated in the notice convening the general meeting, provided that:

- a. the company has received the request no later than on the thirtieth (30th) day before the day of the general meeting; and
- b. addressing the items at the meeting will not be contrary to the substantial interests of the company.

- 22.3. The general meeting shall be held in the municipality where the company has its registered seat or at Schiphol Airport (municipality of Haarlemmermeer) or in Amsterdam, Utrecht or The Hague.

- 22.4. Notice of the convening of a general meeting shall be issued by the management board or by one of the managing directors and, if the company has a supervisory board, the supervisory board and each supervisory director by means of written notices or - provided that the person with meeting rights consents to this - by means of readable and reproducible notices which are electronically sent ("**Notice**"), which Notice is to be dispatched to the persons with meeting rights and managing directors no later than the eighth day before the date of the meeting. One or more shareholders that represent, jointly or severally, at least one percent (1%) of the issued capital can request the management board and, if the company has a supervisory board, the supervisory board, by registered mail with a detailed statement of the topics to

address, to convene a general meeting. The management board and, if the company has a supervisory board, the supervisory board – in this case equally authorised – shall take the necessary measures to ensure that the general meeting can be held within four weeks of the request, unless convening the meeting will be contrary to the substantial interests of the company. In the application of the two preceding sentences the term 'shareholders' shall also mean other persons with meeting rights.

- 22.5. The Notices shall set out the place, date and time of the meeting and the matters to be considered. Written notices shall be dispatched to the addresses recorded in the shareholder register. Electronic notices are to be sent to the addresses that have been made available for this purpose to the company by the persons with meeting rights. The failure of one or more of the Notices dispatched in accordance with the stipulations set out above to reach the destination shall not affect the validity of the general meeting or the resolutions adopted thereby.
- 22.6. The general meeting shall, if the company has a supervisory board, be chaired by the chairman of the supervisory board, or if there is only one supervisory director in office, by that supervisory director. If there is no supervisory director present, the general meeting shall appoint its own chairman.
- 22.7. Minutes shall be taken of the matters dealt with in a general meeting unless a notarial record of the proceedings is drawn up. The minutes shall be entered into a register maintained for that purpose and require the adoption and signature of the chairman of the meeting and the secretary of the meeting, who shall be appointed by the chairman at the commencement of the meeting. The minutes or the notarial record of the proceedings shall serve as evidence of the resolutions adopted in the general meeting.

Article 23. Adoption of resolutions in a meeting

- 23.1. All shareholders, either in person or by means of a person holding a written proxy, shall be entitled to attend a general meeting and to address that meeting. The managing director(s) and, if the company has a supervisory board, the supervisory director(s) shall have, in this capacity, the opportunity to provide advice in the general meeting.
- 23.2. In order to be able to participate in the voting at the general meeting the shareholders or their representatives must sign the attendance book, recording the number of shares represented by them.
- 23.3. Every share entitles its holder to cast one vote.
- 23.4. In a general meeting, neither votes may be cast for shares held by the company or by any subsidiary thereof, nor may votes be cast for a share for which either of them holds a depositary receipt for a share.
- 23.5. The sum of the shares for which no voting rights may be exercised according

to Dutch law shall be disregarded in determining the extent to which the shareholders are entitled to vote, are present or represented, or to which extent the share capital is provided or represented.

- 23.6. Resolutions passed in a general meeting shall be adopted by a majority of the votes cast. Blank votes shall be deemed not to have been cast.
- 23.7. The votes shall be cast orally at the general meeting, unless the chairman of the meeting decides otherwise.
- 23.8. In case of a tie in the vote, the proposal shall be deemed to have been rejected.
- 23.9. In a general meeting, in which the entire issued capital is represented, valid resolutions can be adopted, even if the requirements in respect of the convening and holding of meetings have not been complied with, provided that:
 - a. all persons with meeting rights have declared to consent that adoption of resolutions shall take place; and
 - b. the managing directors and, if the company has a supervisory board, the supervisory directors have had the opportunity to provide advice prior to the adoption of resolutions.
- 23.10. The management board shall keep a record of the adopted resolutions. This record shall be made available at the company's office for inspection by the shareholders. Each shareholder shall, upon request, be provided with a copy of or extract from this record at no more than the actual costs.

Article 24. Adoption of resolutions outside a meeting

- 24.1. Shareholders may also adopt resolutions without convening a general meeting, provided that all persons with meeting rights have declared in writing to be in favour of this manner of adopting resolutions. The first sentence of article 23.6 and article 23.8 apply accordingly. Votes are cast in writing. The requirement that these are cast in writing shall also be met if the resolution is recorded in writing, specifying the manner in which each of the shareholders has voted. The managing directors and, if the company has a supervisory board, the supervisory directors shall be given the opportunity to provide advice prior to the adoption of resolutions.

Article 25. Merger, demerger, amendment to the articles of association, dissolution

- 25.1. Notwithstanding the provisions of article 2:331 paragraph 1 DCC and article 2:334ff paragraph 1 DCC, the general meeting may resolve to merge the company, or to demerge the company, as well as to amend the articles of association or to dissolve the company.
- 25.2. Those who convene a general meeting in which a proposal is made to adopt a resolution to amend the articles of association must deposit a copy of the proposal, stating the verbatim text of the proposed amendment, at the offices of the company for inspection by the shareholders. The proposal must be

deposited at the same time as the notice of the meeting and kept there until after the close of the meeting. The shareholders must be given the opportunity to obtain a copy of the proposal described in the preceding sentence from the day on which the convening notice for that meeting is dispatched until the day of the general meeting. Such copies shall be provided free of charge.

- 25.3. In the event that a resolution to dissolve the company is adopted, the liquidation shall be arranged by the management board or by one or more persons appointed by the general meeting, unless the court should appoint another liquidator or other liquidators. If a resolution to liquidate the company is passed, a resolution regarding the remuneration to be paid to the liquidator, or the joint liquidators, must be passed at the same time.
- 25.4. The articles of association shall, as far as possible, remain effective during the process of liquidation.
- 25.5. The liquidation surplus shall be distributed to shareholders and other parties entitled thereto in proportion to their respective rights.
- 25.6. After the liquidation has been completed, the books and records of the dissolved company shall remain in the custody of a person to be appointed for that purpose by the general meeting for a period of seven years.

Article 26. Transitional provision

- 26.1. The company's first financial year shall end on the thirty-first day of December two thousand and twenty.
- 26.2. This article will lapse as soon as the company's first financial year has ended.

CONCLUDING STATEMENTS

In closing, the person who appeared before me, acting in the capacity described above, stated that:

A. Appointment first managing directors

The following (legal) persons have been appointed as the company's first managing directors:

- Carmen Wäfler, born in Thun, Switzerland on the twenty-sixth day of April nineteen hundred and eighty, as managing director A;
- Thomas Ackermann, born in Mels, Switzerland, on the third day of July nineteen hundred and seventy-five, as managing director A;
- *damse!* Suzanne Veronica Constance Röell, born in Leiden, the Netherlands, on the nineteenth day of December nineteen hundred and seventy-five, as managing director B; and
- Yuri Schuurman, born in Amsterdam, the Netherlands, on the twenty-ninth day of August nineteen hundred and eighty-eight, as managing director B.

B. Issued capital at incorporation

Upon incorporation, the issued share capital amounts to one hundred thousand euro (€ 100,000), divided into one hundred thousand (100,000) ordinary shares

with a nominal value of one euro (€ 1) each, all to be fully paid-up at par in cash.

Payment may be made in foreign currency.

All these shares have been subscribed to by the Incorporator.

C. Payment

The shares issued upon incorporation shall be paid up immediate after the company has made the call on the share capital.

D. Power of attorney

The above-mentioned power of attorney is evidenced by one (1) instrument annexed to the present deed.

CONCLUSION

The person appearing in connection with this deed is known to me, civil-law notary.

THIS DEED

is executed in Amsterdam on the date stated at the head of the deed.

The substance of this deed and an explanation of the deed have been communicated to the person appearing, who has expressly taken note of its contents and has agreed to its limited reading.

After a limited reading in accordance with the law, this deed was signed by the person appearing and by me, civil-law notary.